



PRAKTICKÉ ZKUŠENOSTI DODAVATELŮ ZDRAVOTNICKÉHO MATERIÁLU A  
DIAGNOSTIK S VEŘEJNÝMI ZAKÁZKAMI V ČR

## 5 TIPŮ K REALIZACI VEŘEJNÉ ZAKÁZKY

Zpracovala: Miroslava Eliášová

Datum: 11. 9. 2019

# DOKLADY NABÍDEK

Předkládání dokladů v rámci technické kvalifikace (§ 79 odst. 2 písm. I) ZZVZ):

- **Prohlášení o shodě**
- Bezpečnostní listy, Výsledky testů
- Návod k použití (*součást smlouvy*)
- Certifikáty od výrobce

§ 122 odst. 3 písm. a) ZZVZ:

*„Zadavatel odešle vybranému dodavateli výzvu k předložení  
a) originálů nebo ověřených kopií dokladů o jeho kvalifikaci, pokud je již nemá k  
dispozici, ...“*

# DOKLADY NABÍDEK

Následek požadavku na originál dokumentů v praxi:

**OMEZENÍ ÚČASTI NĚKTERÝCH DODAVATELŮ (nedisponují originály dokumentů)**  
VYSOKÉ FINANČNÍ NÁKLADY  
ADMINISTRATIVNÍ a ČASOVÁ NÁROČNOST ZAJIŠTĚNÍ DOKLADŮ

**Co lze udělat jinak:**

- Předkládání dokladů mimo rámec kvalifikace
- Přiměřenost požadavků na předkládání a počet dokumentů

**Předkládání smlouvy v nabídce**

# PŘEDKLÁDÁNÍ VZORKŮ

Právní úprava předkládání vzorků:

- při podání nabídky v rámci kvalifikace (§ 79 odst. 2 písm. k) ZZVZ)
- v rámci kvalifikace před uzavřením smlouvy od vybraného dodavatele (§ 104 odst. 1 písm. a) ZZVZ)
- při podání nabídky v rámci kvalitativního hodnocení nabídek (§ 39 odst. 5 ZZVZ)

## § 39 odst. 6 ZZVZ:

***„Předložil-li účastník zadávacího řízení vzorky, je zadavatel povinen mu tyto vzorky na jeho písemnou žádost po ukončení zadávacího řízení bez zbytečného odkladu vrátit nebo uhradit jejich hodnotu. Zadavatel si může v zadávací dokumentaci vyhradit povinnost dodavatele převzít po ukončení zadávacího řízení předložené vzorky.“***

# VZORKY – REÁLNÁ PRAXE

## Předkládání vzorků v reálné praxi:

- Vysoký počet ks vzorků stejného materiálu
- Vysoký počet ks balení
- Požadavek na předložení všech velikostí poptávaného předmětu plnění stejného materiálového složení
- Požadavek na předložení veškerého druhu poptávaného předmětu plnění
- Krátké časové lhůty na zajištění vzorků

## Následek:

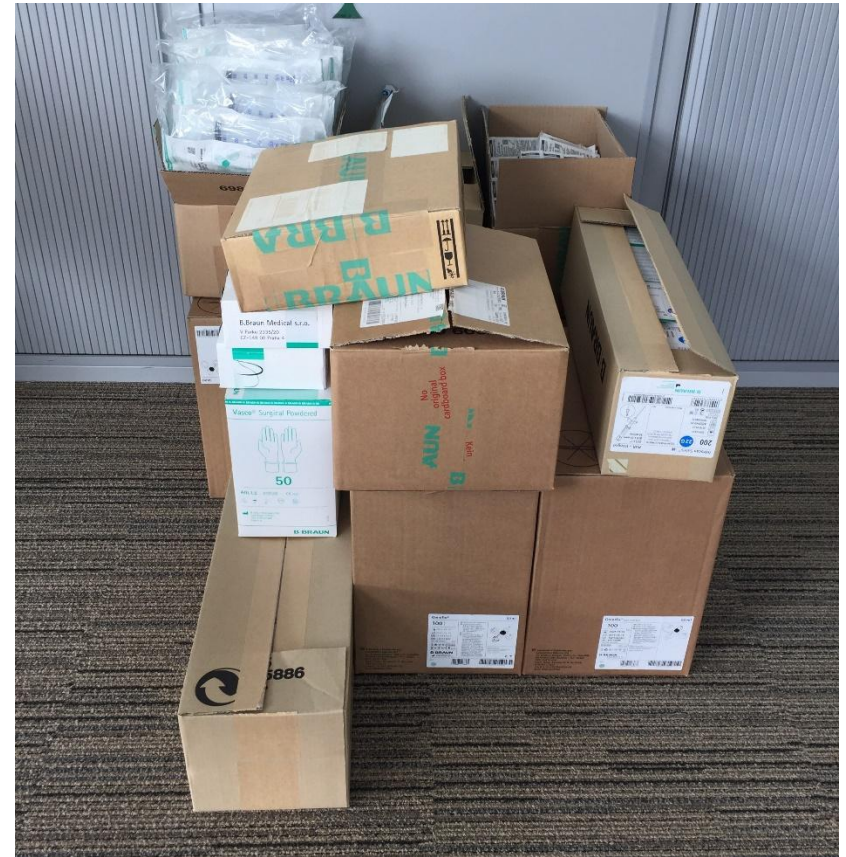
**PŘEDKLÁDÁNÍ VZORKŮ V HODNOTĚ ŘÁDU DESÍTEK TISÍC KORUN**

ADMINISTRATIVNÍ NÁROČNOST ZAJIŠTĚNÍ A DODÁVKY

ČASOVÁ NÁROČNOST ZAJIŠTĚNÍ VZORKŮ

LOGISTICKÁ A PROSTOROVÁ NÁROČNOST SKLADOVÁNÍ VZORKŮ

# VZORKY – REÁLNÁ PRAXE



# VZORKY - REÁLNÁ PRAXE



# PŘEDKLÁDÁNÍ VZORKŮ

## **POZOR:**

Dodavatel není oprávněn se předem platně vzdát práva nárokovat vrácení nebo zaplacení vzorku (např. tím, že si zadavatel takovou podmínku stanoví v zadávacích podmínkách).

## **Co lze udělat jinak:**

- Přiměřenost požadavků na počet ks a balení poskytovaných vzorků
- Předkládání vzorků od vybraného dodavatele před podpisem smlouvy
- Nepožadovat vzorky stejného materiálového složení a výrobní řady



# SMLUVNÍ PODMÍNKY

## PŘÍSNÉ A NEVYVÁŽENÉ SMLUVNÍ PODMÍNKY V PRAXI:

- **Krátká doba dodání** (*12 hodin od objednání, 24 hodin od obdržení objednávky, 3 týdny od podpisu smlouvy, ...*)
- **Vysoké smluvní sankce v případě zpoždění dodání zboží** (*5% z předmětu plnění, 0,5 % za každý den zpoždění + jednorázová smluvní sankce ve výši 2 000 Kč, ...*)
- **Krátké lhůty na vyřízení reklamace** (*nejpozději do 24 hodin od obdržení reklamace*)
- **Krátké lhůty na nástup na opravu a následné provedení opravy** (*24 hodin od nahlášení závady, zprovoznění do 2 pracovních dnů....*)
- **Omezená možnost výpovědi bez udání důvodu z strany prodávajícího**

# SMLUVNÍ PODMÍNKY

Následek nevhodných smluvních podmínek:

**NEUZAVŘENÍ SMLOUVY**  
**NEUČÁST NĚKTERÝCH POTENCIONÁLNÍCH DODAVATELŮ**  
ZVÝŠENÍ LOGISTICKÝH NÁKLADŮ  
ZVÝŠENÍ CELKOVÝCH NÁKLADŮ NA PLNĚNÍ VEŘEJNÉ ZAKÁZKY

**Co lze udělat jinak:**

- Přiměřenost a vyváženost smluvních sankcí s ohledem na předmět plnění
- Přiměřenost a reálnost termínů a lhůt dodání/reklamací/vyřízení oprav
- Možnost dodání náhradního plnění

# NEVYUŽITÍ PŘEDBĚŽNÉ TRŽNÍ KONZULTACE

- Špatné nastavení zadávacích podmínek - předpokládaná hodnota, hodnotící kritéria
- Omezená znalost technického řešení - alternativní či inovativní řešení
- Neznalost případných specifických podmínek plnění z pohledu dodavatelů

Následek nevyužití PTK v praxi:

**ZVÝŠENÝ POČET DOTAZŮ**

**PRODLUŽOVÁNÍ LHŮT PRO REALIZACI ZADÁVACÍHO ŘÍZENÍ**

NEUČÁST NĚKTERÝCH POTENCIONÁLNÍCH DODAVATELŮ

RUŠENÍ ZADÁVACÍHO ŘÍZENÍ

DISKRIMINAČNÍ A NEPŘIMĚŘENÉ ZADÁVACÍ PODMÍNKY

ZVÝŠENÍ POČET PODANÝCH NÁMITEK

## NEVYUŽITÍ HODNOCENÍ KVALITY

- Zaměření se pouze na nejnižší nabídkovou cenu
- Nevyužití hodnocení kvality předmětu plnění
- Nehodnocení celkové výhodnosti předmětu plnění

Následek:

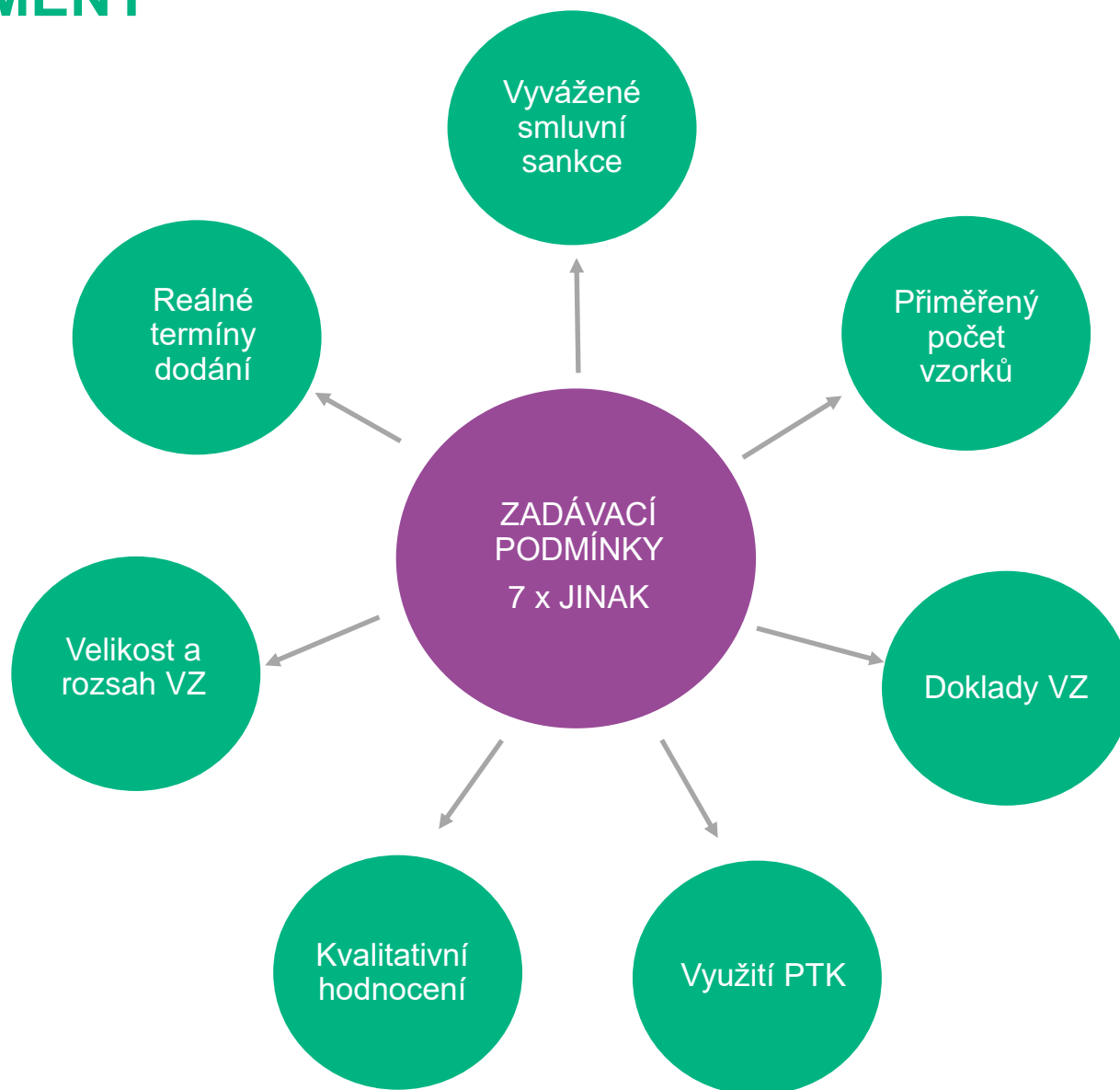
### VYSOUTĚŽENÍ NEVHODNÉHO PLNĚNÍ

NESPOKOJENOST LÉKAŘŮ A ZDRAVOTNICKÉHO PERSONÁLU

ADMINISTRATIVNÍ NÁROČNOST SE ZAJIŠTĚNÍM NÁHRADNÍHO PLNĚNÍ

CO LZE UDĚLAT JINAK?

# MOŽNOSTI ZMĚNY



# CO LZE UDĚLAT JINAK? SHRNUTÍ

- 1) Úprava požadavků na předkládání dokladů**
- 2) Přiměřenost požadavků na vzorky**
- 3) Reálné a vyrovnané smluvní podmínky**
- 4) Počáteční příprava - předběžná tržní konzultace**
- 5) Využití hodnocení kvality**



**DĚKUJI ZA VÁŠ ČAS!**